



प्रबंधकीय योग्यताएं





प्रबंधन का अर्थ

- ❖ दूसरों से कार्य कराने की योग्यता ही प्रबंधन है !
- ❖ Management is the ability to get others to work!

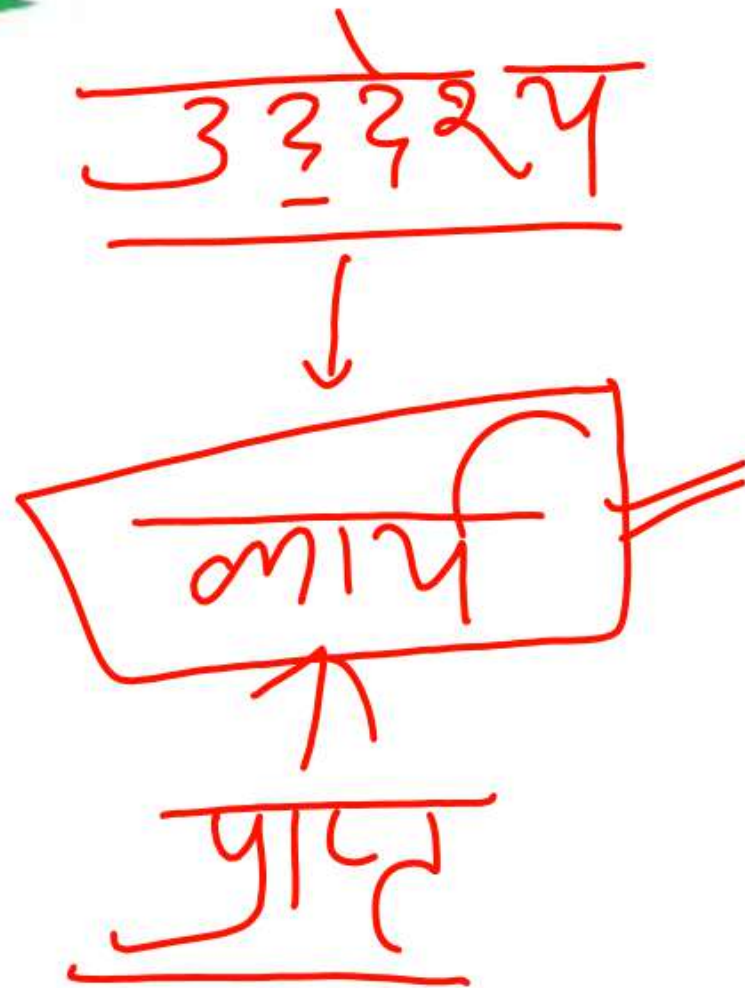
कला

ability

art



प्रबंधन का अर्थ



- ❖ निर्धारित उद्देश्यों को प्रभावी ढंग से प्राप्त करने के लिए की गए कार्यों की प्रक्रिया प्रबंधन है !
- ❖ Management is the process of actions taken to effectively achieve the set objectives



प्रबंधन का अर्थ

लक्ष्य



① Planning
योजना

② Organize
संगठन

❖ किसी कार्यक्रम के लिए योजना बनाना, संगठन बनाना, नियुक्ति करना एवं नियंत्रण करना प्रबंधन है !

❖ Management is planning, organizing, staffing and monitoring a programme.

(3) Staffing (4) रख रखाव
नियुक्ति Monitoring.



प्रबंधन की परिभाषाएं

पूर्वानुमान

प्रबंध से आशय ¹पूर्वानुमान लगाना एवं ²योजना बनाना, ³आदेश देना, ⁴समन्वय करना तथा ⁵नियंत्रण करना है।

हेनरी फेयोल

To manage is to forecast and to plan, to organize, to command, to co-ordinate and to control.



प्रबंधन की परिभाषाएं

Sources
↓
best use

प्रबंध परिवर्तनशील पर्यावरण में सीमित संसाधनों का कुशलतापूर्वक उपयोग करते हुए संगठन के उद्देश्यों को, प्रभावी ढंग से प्राप्त करने, के लिए दूसरों से मिलकर एवं उनके माध्यम से कार्य करने की प्रक्रिया है।

Management is the process of working with and through others to achieve organisational objectives effectively by efficiently utilizing limited resources in a changing environment.

क्रीटनर



प्रबंधन की परिभाषाएं

[क्या क्या है?]

Goal लक्ष्य

प्रबंध यह ज्ञात करने की कला है कि आप क्या करना चाहते हैं तत्पश्चात यह देखना की सर्वश्रेष्ठ एवं मितव्ययिता पूर्ण ढंग से कैसे किया जाता है।

एफ.डब्ल्यू.टेलर

Management is the art of figuring out what you want to do and then seeing how best and economically it is done.



रॉबर्ट काट्ज -

Skills of an Effective Administrator

↓
book पुरतल
सिक्ल्स ऑफ एन इफेक्टिव
एडमिनिस्ट्रेटर



रॉबर्ट काट्ज़ -

रॉबर्ट काट्ज़ ने सफल नेताओं के तीन महत्वपूर्ण कौशल सेटों की पहचान की है।

मानवीय कौशल

वैचारिक कौशल

सम्युच्चायक कौशल

1. तकनीकी कौशल
2. पारस्परिक कौशल
3. अवधारणात्मक कौशल

अन्तर्व्यक्तिगत कौशल

Robert Katz has identified three critical skills sets of successful leaders.

1. Technical skills
2. Interpersonal skills
3. Conceptual skills



रॉबर्ट काट्ज -

प्रबंधन के तीन स्तर

1. उच्च स्तरीय प्रबंधन
2. मध्य स्तरीय प्रबंधन
3. पर्यवेक्षणीय प्रबंधन

/ निम्न स्तरीय

1. TOP ORDER MANAGEMENT
2. MIDDLE ORDER MANAGEMENT
3. SUPERVISORY MANAGEMT

प्रबंधन



रॉबर्ट काट्ज - owner / मालिक

Khan

1. उच्च स्तरीय प्रबंधन Top Management

i. निम्न तकनीकी कौशल Low technical skills

✓ ii. उच्च पारस्परिक कौशल High

interpersonal skills

✓ iii. उच्च अवधारणात्मक कौशल High

Conceptual skills



रॉबर्ट काट्ज -

2. मध्य स्तरीय प्रबंधन Middle Management

i. मध्य तकनीकी कौशल medium technical skills

ii. उच्च पारस्परिक कौशल high interpersonal skills

iii. मध्य अवधारणात्मक कौशल medium conceptual skills



रॉबर्ट काट्ज -

3. निम्न स्तरीय प्रबंधन Lower Management

- i. उच्च तकनीकी कौशल High technical skills
- ii. उच्च पारस्परिक कौशल High interpersonal skills
- iii. निम्न अवधारणात्मक कौशल Lower conceptual skills



पीटर ड्रकर -

The Practice of Management

राबर्ट काटुज

→ गुण आधारित प्रबंधन के जरूरत

Quality Based Management



पीटर ड्रकर -

नेतृत्व परिणाम से दिखता है, गुणों से नहीं।

Leadership is seen by results, not qualities.

लक्ष्य-आधारित प्रबंधन के जनक
father of goal oriented Management.



पीटर ड्रकर -

प्रबन्धन शिक्षा के विकास के क्षेत्र में उन्होंने नेतृत्व किया। उन्होंने 'लक्ष्यों द्वारा प्रबन्धन' (management by objectives) नामक कांसेप्ट दिया।

He led in the field of development of management education. He gave the concept of 'Management by Objectives'.