

CASE STUDY- 03

मान लीजिए कि आप ऐसी कम्पनी के मुख्य कार्यकारी अधिकारी (सी.ई.ओ.) हैं, जो एक सरकारी विभाग के द्वारा प्रयुक्त विशेषीकृत इलेक्ट्रॉनिक उपकरण बनाती है। आपने विभाग को उपस्कर की पूर्ति के लिए अपनी बोली प्रेश कर दी है। आपके ऑफर की गुणवत्ता और लागत दोनों आपके प्रतिस्पर्धियों से बहेतर है। इस पर भी संबंधित अधिकारी टेंडर पास करने के लिए मोटी रिश्वत की मांग कर रहा है। ऑर्डर की प्राप्ति आपके और आपकी कम्पनी, दोनों के लिए महत्वपूर्ण है। ऑर्डर न मिलने का अर्थ होगा उत्पादन रेखा का बन्द कर देना। यह आपके स्वयं के कैरियर को भी प्रभावित कर सकता है। फिर भी, मूल्य-सचेत व्यक्ति के रूप में आप रिश्वत देना नहीं चाहते है।

रिश्वत देने और ऑर्डर प्राप्त कर लेगे, तथा रिश्वत देने से इनकार करने और ऑर्डर को हाथ से निकल जाने-देने के लिए वैध तर्क दिए जा सकते है। ये तर्क क्या हो सकते है? क्या इस धर्मसंकट से बाहर निकलने का कोई बेहतर रास्ता हो सकता है? यदि हाँ, तो इस तीसरे रास्ते की अच्छाइयों की और इंगित करते हुए उसकी रूपरेखा प्रस्तुत कीजिए।

(उत्तर 250 शब्दों में दीजिए, IAS-2014, 20 अंक)

Suppose you are the CEO of a company that manufactures specialized electronic equipment used by a government department. You have submitted your bid for the supply of this equipment to the department. Both the quality and cost of your offer are better than those of the competitors. Yet the concerned officer is demanding a hefty bribe for approving the tender Getting the order is important both for you and your company. Not getting the order would mean closing a production line. It may also affect your own career. However, as a value-conscious person, You do not want to give bribe. Valid arguments can be advanced both for giving the bribe and getting the order, and for refusing to pay the bribe and risking the loss of the order. What those arguments could be, Could there be any better way to get out of this dilemma? If so, outline the main elements of this third way, pointing out its merits.

(Answer in 250 words, IAS 2014, 20 Marks)

CASE STUDY- 04

आप प्रदेश के लोक निर्माण विभाग में आप एक वरिष्ठ अधिकारी हैं, जिसके कारण सरकार के निर्णयों एवं गोपनीय सूचनाओं की जानकारी आपको पहले ही मिल जाती है। सरकार ने वर्तमान में अवसंरचना के विकास के लिये कुछ ऐसे निर्णय लिये हैं, जिनकी जानकारी यदि अवसंरचना के विकास में लगी कम्पनियों को लग जाये तो वे बड़ा लाभ कमा सकती हैं। इन कम्पनियों में से एक ऐसी है, जिसने पूर्व में सरकार के लिए काफी अच्छा एवं गुणवत्तायुक्त कार्य किया है तथा इस कम्पनी का मालिक विभाग के मंत्री का घनिष्ठ है। मंत्री ने उस सूचना को अपने घनिष्ठ को देने का संकेत आपको दिया है। ऐसी स्थिति में-

- (i) आपके पास क्या-क्या विकल्प उपलब्ध हैं?
- (ii) प्रत्येक विकल्प का परीक्षण करके बताइए कि आप कौन-सा विकल्प चुनेंगे?

(250 शब्द, 20 अंक)

